















取締役スキル・マトリックス

当社は、『快適環境ソリューショングループ』として、人、社会、環境にやさしい「多彩なものづくり」とそれらの「サービス」を通じて社会の発展に貢献し、人々の幸せを実現することを使命としております。
 取締役会の構成については、上記長期ビジョンの実現ならびに取締役会における多様性や専門性確保の観点から、当社事業に精通した社内出身者とともに、他社における経営経験者、法律、金融、デジタル技術開発、DX推進、会計の専門家等を選任するなど、各事業分野の経営に強みを発揮できる人材や経営管理、ガバナンスの維持・向上に適した人材等のバランスを考慮したうえで、当社の経営に必要なスキルを特定しております。

(2026年6月現在)

														
氏名	シザキ トシコ 潮崎 敏彦	オグラ ヒロキ 小倉 博之	ミヤマ マサル 三田 充	イチカワ ハルヒコ 市川 治彦	オオカ タクト 大岡 忠仁	ゴトウ ノブキ 後藤 伸樹	クスセ レイコ 楠瀬 玲子	モリタ スミ 森田 純恵	ムラカミ カヨ 村上 佳代	ウエサカ モイ 上坂 基	フジタ ショウゾウ 藤田 昇三	アベ カズミ 阿部 和史	ハヤカワ ヨシコ 早坂 善彦	カキ ジュンコ 滝 順子
地位職担当等	代表取締役会長 取締役会議長 (グループ全般)	代表取締役社長 執行役員社長 (経営全般)	取締役 常務執行役員 営業・設計・ 施工担当	取締役 常務執行役員 業務・海外担当	取締役 上席執行役員 製造・新事業・ 商品開発担当	取締役 (独立役員)	取締役 (独立役員)	取締役 (独立役員)	取締役 (独立役員)	取締役 常勤監査等委員 監査等委員会委員長	取締役 監査等委員 指名・報酬委員会 委員長(独立役員)	取締役 監査等委員 (独立役員)	取締役 監査等委員 (独立役員)	取締役 監査等委員 (独立役員)
企業経営	○	○	○	○	○	○	○	○	○		○		○	
業界知識・知見	○	○	○	○	○		○			○			○	
ガバナンス/ リスクマネジメント/ 内部統制	○	○		○						○	○	○	○	○
人事・労務/ 人材育成/社会課題	○	○		○			○	○	○	○	○	○		○
財務会計/金融/ M&A/対話	○	○		○		○	○					○		○
営業 マーケティング	○	○	○						○				○	
商品開発/品質管理 /製造・調達	○				○			○	○			○		
国際経験 /海外ビジネス				○			○	○			○			○
デジタル/技術開発 /DX推進				○				○	○	○				

(注)一覧表は各人の有するすべての知見や経験を表すものではありません。