取締役スキル・マトリックス

当社では、取締役会において実効的な議論や意思決定を行うために現在の体制は適正な規模であると認識しております。
また、取締役会における多様性や専門性確保の観点から、他社における経営経験者並びに法曹界および学術界の専門家等を選任するなど、各事業分野の経営に強みを発揮できる人材や経営管理、コンプライアンスの維持・向上に適した人材等のバランスを考慮したうえで、適切な人数で取締役会を構成しております。
なお、当社では自社の経営戦略に照らして必要とされる各取締役の知識・経験・能力のバランスや多様性を一覧化したスキル・マトリックスを下記のとおり作成しております。

（2023年6月現在）

氏　名	ｼｵｻﾞｷ ﾄｼﾋｺ **潮崎　敏彦**	ｵｸﾞﾗ ﾋﾛﾕｷ **小倉　博之**	ｼﾏﾑﾗ ﾖｼﾉﾘ **嶋村　悦典**	ﾌｼﾞﾀ ﾖｼﾉﾘ **藤田　義徳**	ﾐﾀ ﾐﾂﾙ **三田　充**	ｲﾁｶﾜ ﾊﾙﾋｺ **市川　治彦**	ﾔﾏｻｷ ﾋﾛｷ **山崎　浩樹**	ﾏﾂﾔﾏ ﾅﾘﾕｷ **松山　成強**	ﾌｼﾞﾀ ｼｮｳｿﾞｳ **藤田　昇三**	ｱﾍﾞ ｶｽﾞﾌﾐ **阿部　和史**	ﾊﾔｻｶ ﾖｼﾋｺ **早坂　善彦**	ｼﾏﾑﾗ ｶｽﾞｴ **嶋村　和恵**
地　位 役　職 担 当 等	代表取締役会長 取締役会議長 （グループ全般）	代表取締役社長 執行役員社長 （経営全般）	取締役 専務執行役員 新事業・商品開発・ 海外担当	取締役 常務執行役員 営業・設計・ 施工担当	取締役 常務執行役員 東日本事業本部長	取締役 常務執行役員 業務担当	取締役 上席執行役員 営業開発事業本部長	取締役 常勤監査等委員 監査等委員会委員長	取締役 監査等委員 指名・報酬員会委員長 （独立役員）	取締役 監査等委員 （独立役員）	取締役 監査等委員 （独立役員）	取締役 監査等委員 （独立役員）
企業経営	○	○	○	○	○	○	○		○		○	
業界知識・知見	○	○	○	○	○	○	○	○			○	
ガバナンス リスクマネジメント 内部統制	○	○				○		○	○	○	○	
人事・労務 人材育成 社会課題	○	○	○			○		○	○	○		○
財務会計 金融 M&A	○					○				○		○
営業 マーケティング	○	○		○	○		○				○	○
商品開発 品質管理 製造・調達	○		○					○		○		
国際経験 海外ビジネス			○						○			